

LES GRANDS CHANTIERS

2020 - 2026, UN PROJET DE MANDATURE

Ce qui fonde ce projet de mandature

- La gouvernance partagée
- Le couple communes intercommunalité consolidé par la clarification des lignes de partage
- Les grandes transitions à engager
- L'appui sur nos propres ressources et des partenariats renforcés
- Le temps long de 6 ans



<u> 2020</u>

Validation du projet

- Synthétisé lors de l'investiture à la Présidence en juillet 2020
- Validé par les élus communautaires en septembre 2020
- Résumé dans des lettres de cadrage aux commissions

2021

Première année de mise en œuvre

- 3 mots d'ordre pour 2021 :
 - la proximité
 - ❖la mobilisation
 - les transitions
 - 40 chantiers identifiés

LE FIL CONDUCTEUR DES CHANTIERS 2021

- *PROXIMITE: Tirer les enseignements de la crise sanitaire
- → agir là où c'est le plus efficace

Renforcer le rôle structurant de l'agglomération et le rôle de proximité des communes, renforcer les centralités, renforcer les solidarités financières

- MOBILISATION: Soutenir l'urgence du rebond
- → agir collectif et public

Soutenir notre tissu économique, agir sur l'investissement productif, développer les partenariats dans la durée (contractualisations)

- **TRANSITIONS:** Retrouver foi en l'avenir
- → agir pour anticiper

Poser en enjeu central la transition écologique, anticiper des chantiers lourds (déchets), répondre aux attentes déjà exprimées (mobilités)

LES ENJEUX DE PROXIMITE

3 chantiers emblématiques en 2021

L'ARTICULATION AVEC LES COMMUNES

Gestion communale des ALSH



- Les documents d'urbanisme (révisions du PLUIH, évaluation du SCOT, SPR, RLPI)
- L'ORT, Petites Villes de Demain
- Déploiement de la politique habitat et Résidence Habitat Jeune (EREA)

F DIMM F DO THE DO THE DOT THE

LES SOLIDARITES FINANCIERES

- La révision du Pacte Fiscal
- Le fonds de concours aux communes





LES ENJEUX DE MOBILISATION

3 chantiers emblématiques en 2021

LA RELANCE ECONOMIQUE

- La montée en puissance des dispositifs d'aides aux entreprises
- · Les nouvelles orientations dans la politique économique
- Le renforcement de la politique touristique



LES GRANDS TRAVAUX

- Un budget d'investissement de 27 M€ en 2021
- Des investissements forts: numérique THD, ligne ferroviaire, programme de voirie, multi-accueil de Lanvallay, programmations des piscines...



LES CONTRACTUALISATIONS

- Etat : Contrat de Relance et de Transition Ecologique
- Région : futur contrat de partenariat 2021- 2027
- Département : « Investir pour les Côtes d'Armor » 2021 2026



LES ENJEUX DE TRANSITIONS

3 chantiers emblématiques en 2021

LA TRANSITION ECOLOGIQUE

- Elaboration et validation du programme d'actions du PCAET
- Développement des clauses sociales et environnementales dans les marchés publics
- Programme de travaux énergétiques dans les bâtiments communautaires



LA REFONTE DE LA POLITIQUE DECHETS

- Processus d'harmonisation des taux de TEOM
- Définition des scenarios de refonte de la politique déchets
- Adoption du programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés





LES MOBILITES

- Etude d'extension du réseau Dinamo!
- Plan Vélo Communautaire
- Modes de déplacement alternatifs



UN BUDGET DE 121 M€ AU SERVICE DE CES ENJEUX

UNE INTERVENTION PUBLIQUE QUI DOIT:

- peser sur la relance de notre économie
- adapter ses stratégies de développement aux nouveaux enjeux
- préparer les transitions devenues incontournables

UNE INTERVENTION PUBLIQUE QUI S'INSCRIT:

- dans la complémentarité de l'action des communes
- dans un partenariat actif avec les autres acteurs publics (Europe, Etat, Région, Département)
- dans un échange développé avec les citoyens







LISTE EXHAUSTIVE DES CHANTIERS 2021





CHANTIERS TRANSVERSAUX

CHANTIERS	1 ^{ER} SEMESTRE 2021	2 ND SEMESTRE 2021
Pacte de Gouvernance	Consultation des communes CC du 15 mars 2021	
Règlement Intérieur	CC du 15 mars 2021	
Contractualisation avec l'Etat	Contrat de Relance et de Transition Ecologique (30 juin 2021)	
Contractualisation avec la Région 2021 - 2027	Préparation des enjeux (fin juin)	Signature des contrats thématiques
Contractualisation avec l'Union Européenne	Candidature avec le Pays de St Malo FEAMP 2021 - 2027	Candidature LEADER 2021 – 2027
Contractualisation avec le Département		Clôture contrat 2016 – 2020 Préparation du futur contrat
Campagne d'attractivité du territoire		Communication à construire après période pandémique

FINANCES, TRANSITIONS, RH, PROSPECTIVE

CHANTIERS	1 ^{ER} SEMESTRE 2021	2 ND SEMESTRE 2021
Pacte Fiscal et Financier Solidaire	Bilan et actualisation du Pacte Fiscal 2018	Adoption de la nouvelle stratégie dans le cadre du BP 2022 (reversement, fonds de concours, DSC)
Réforme Taxe d'habitation : compensation	CLECT (juin)	Vote rapport annuel CLECT en CC
Gestion et optimisation des bâtiments communautaires	EREA Programme de travaux énergétiques et CRTE	
Projet numérique (volet interne)		Réflexion sur une stratégie globale S.I.
Clauses sociales et environnementales	Réflexion et intégration à l'ensemble des marchés	
PCAET	Quantification des objectifs Finalisation du programme d'actions	Processus de validation Lancement de consultation MRAE / Préfet / Région
Contractualisations	Voir chantiers transversaux	



DEVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

CHANTIERS	1 ^{ER} SEMESTRE 2021	2 ND SEMESTRE 2021
Mise en œuvre du Plan d'Urgence et de Relance	Dispositifs d'aides Conventions CCI et CMA	
Nouvelles orientations en matière économique	Bilan de la stratégie économique	Nouvelles orientations
Politique agricole et Plan Alimentaire Territorial	Lancement Défi Famille Alimentation Structuration des circuits courts (AAP)	Bilan de la stratégie
Politique maritime et littorale	Bilan de la stratégie mer et littoral Lancement « de la mer à l'assiette »	Nouvelles orientations
Tourisme : stratégie et gouvernance du tourisme	Rédaction plan d'actions Etude création SPL	Validation de la stratégie Poursuite de l'étude SPL
Destination touristique	Validation des chantiers prioritaires (avant 31 mars)	Dépôt des dossiers de subvention à la Région (oct.)



AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

CHANTIERS	1 ^{ER} SEMESTRE 2021	2 ND SEMESTRE 2021
Mises en œuvre de documents d'urbanisme	Evaluation SCOT Lancement SPR RLPI Modifications PLUiH	SCOT : suite des études
Habitat	Déploiement PLH Résidence Habitat Jeune (EREA)	Contractualisation avec les bailleurs
Revitalisation des bourgs et des centralités	ORT : définition des périmètres Petites Villes de Demain : Conventions et accompagnement des communes	ORT : Petites Villes de Demain Accompagnement des communes
Schéma départemental des gens du voyage		Déclinaison territoriale
Mobilités collectives : réseau Dinamo	Bilan du réseau actuel Evaluation des besoins nouveaux	Financement nécessaire pour l'exercice 2022 (VM, BG)
Plan Vélo Communautaire	Maillage des liaisons communautaires	Approbation du plan d'actions
Transports scolaires	Positionnement sur le mode de gestion	Transfert des marchés TS et régulier ou délégation, marchés
Parc Naturel Régional	Installation du Syndicat Mixte de préfiguration	Poursuite des travaux du Syndicat Mixte
Grand Site de France	Validation plan d'actions 2020-2025	





COHESION SOCIALE ET CITOYENNETE

CHANTIERS	1 ^{ER} SEMESTRE 2021	2 ND SEMESTRE 2021
EHPAD de Plélan-le-Petit	échanges avec la commune	Transfert au 1 ^{er} janvier 2022
ALSH : retour aux communes	Délibération de principe fin du 1 ^{er} trimestre 2021	Délibération de transfert de compétence au 3 ^{ème} trimestre
Politique Culturelle	Mise en place d'un groupe de travail	Poursuite des travaux
Département de Danse CHAD - Conservatoire	Mise en place d'un groupe de travail	Propositions dans optique d'ouverture en sept. 2022
Piscine communautaire à Broons	Lancement de la Maîtrise d'Œuvre	Validation du projet
Nouvelle piscine communautaire à Dinan	Rédaction du cahier des charges et choix de la M.O.	Choix du délégataire ou lancement du concours
Educateurs sportifs	Mise en place groupe de travail pour proposition au conseil communautaire	
Conseil de Développement	Installation Budget participatif	



RESSOURCES

CHANTIERS	1 ^{ER} SEMESTRE 2021	2 ND SEMESTRE 2021
Refonte de la politique déchets	Adoption des taux TEOM au 1 ^{er} trimestre Plan de prévention des déchets (PLPDMA) : prépa	Définition des scénarios de refonte de la politique Adoption PLPDMA en fin d'année
Schéma Directeur de l'Assainissement		Préparation de l'AMO pour l'étude du Schéma
Eau potable	Schéma directeur : définition et étude	Validation du schéma Harmonisation du prix eau : étude
Eaux pluviales	Feuille de route Etude du transfert	Etude de transfert CLECT
GEMAPI - Environnement	 Atlas de la Biodiversité : A.M.I. auprès des communes Bassin Versant Unique Rance Frémur : intégration du Bassin du Linon 	
Valorisation énergétique	Chaleur fatale Usine de Taden : feuille de route	GNV de Bel Air et promotion sur le territoire Etude structuration filière bois énergie
Voirie communautaire	Clause de revoyure : échanges avec les communes	Clause de revoyure : conventions